

RESULTATEN BRAINSTORM

Toekomstvisie EemBridge Baarn 2023 - 2024

Versie 2 mei 2024



UITGANGSPUNT: een gezonde vereniging (1)

Veel clubs hebben te maken met een (sterk) teruglopend aantal leden, m.n. door vergrijzing en de laatste jaren ook door de COVID beperkingen. Hierdoor wordt het niet alleen steeds lastiger om een goede spelbezetting te krijgen maar ook om voldoende wedstrijdleaders, bestuursleden en functionarissen te vinden. Minder leden betekent ook minder inkomsten terwijl de vaste kosten zoals zaalhuur gelijk blijven. De situatie kan zo nijpend worden dat de continuïteit van de club in het geding komt.

Door het samengaan met BBC heeft EemBridge Baarn momenteel een sterke positie met ca. 110 leden. Het grote risico echter als we nu achterover leunen, is dat we over 3-5 jaar weer in dezelfde situatie terecht kunnen komen als eerder.

Het bestuur wilde daarom een toekomstvisie voor de club ontwikkelen. Het doel van deze toekomstvisie is te onderzoeken hoe de continuïteit van onze club zeker gesteld kan worden en hoe we een passend, gevarieerd bridge aanbod kunnen blijven bieden conform onze missie.



UITGANGSPUNT: een gezonde vereniging (2)

Om tot deze toekomstvisie van EemBridge Baarn voor de komende 2 – 5 jaar te komen, heeft het bestuur een aantal leden uitgenodigd om samen met het bestuur te brainstormen over de toekomst van de vereniging. De eerste bijeenkomst heeft plaatsgevonden op 3 augustus 2023. Er is eerst een sterkte-zwakte analyse van Eembridge Baarn gemaakt. Dat leverde het volgende beeld op:

“EemBridge Baarn is een gezellige club, goed georganiseerd, met goede faciliteiten, met voldoende vrijwilligers op een goed bereikbare locatie. Maar Eembridge Baarn heeft mede als gevolg van demografische ontwikkelingen te maken met een teruglopend ledental wat gevolgen heeft voor de financiën en de inzet van mensen en middelen. Op de locatie IJbaan is veel kritiek, zowel qua uitstraling als omvang waardoor er een ongewenste ledenstop is. Zwak is ook dat er onvoldoende opleidingsmogelijkheden zijn, dat er geen keuzes worden gemaakt ten aanzien van het aanbod en dat er te weinig samenwerking wordt gezocht met gemeente/NBB/andere clubs.”

Vervolgens zijn de consequenties van deze analyse voor de toekomst besproken. Dit leverde een aantal thema's op. De uitwerking daarvan is door verschillende deelnemers opgepakt.

Voor het overzicht van de thema's zie de volgende pagina.



De drie thema's uit de brainstormsessie

II. Ledengroei/behoud

opleiding, PR,
begeleiding, activiteiten

Mily / Yolanda

III. Samenwerking / Netwerken

gemeente, NBB, andere
clubs / sporten, sponsors

Hans / Frits

I. Locatie / Speelmomenten

sfeer, kwaliteit, ruimte,
voorzieningen, prijzen

Marijke / Jeroen

Interne organisatie

strategie, cultuur,
financiën,
contributiemodel

Liza

In twee volgende bijeenkomsten (26 oktober 2023 en 28 november 2023) is de uitwerking per thema aan de deelnemers teruggekoppeld en is gediscussieerd over de verdere invulling van de plannen en activiteiten.

THEMA 1:
LOCATIE / SPEELMOMENTEN



THEMA 1: Locatie / Speelmomenten

Uitgangspunten / aanleiding (*destijds*)

- Ruimte Ijsbaan: max 80 deelnemers (sinds corona), ledenstop, belemmering ledengroei, tafels dicht op elkaar, wringen bij wisselen, rumoerig.
- Sfeer: povere inrichting, ongezellig, rommelig, tapijt.
- Temperatuur: tochtig, broeierig in zomer, te koud in winter.
- Veiligheid: toegangspad, entree.
- 10 leden hebben met juist locatie als reden opgezegd (>> Soest).
- Einde termijn huurcontract / verlenging per midden 2024.

Inmiddels...:

- Zijn de entree, inrichting/aankleding en het toegangspad sterk verbeterd.
- Terugloop leden 112 → 100.



THEMA 1: Locatie / Speelmomenten

Uitgevoerde acties

- Inventarisatie van potentiële locaties / websites: longlist met kenmerken opgesteld.
- Deelname 1^e online meeting met wethouder Prakke en belanghebbenden over herbestemming Openbare Bibliotheek, Hoofdstraat → visie “*Brinkhuys*”.
- Oriëntatiebezoeken diverse locaties.
- Selectie: shortlist met selectiecriteria (zie bijlage).
- Vervolgbezoeken top 3 kandidaat locaties.
 - Speeldoos
 - Huis van Eemnes
 - Herberg van Paulus



	A	B	C	D	E	F
1	Zaal	Huis van Eemnes	Huis van Eemnes	Ijsbaan	Speeldoos	Speeldoos
2	Beoordeling	+++		+	++	
3						
4	Locatie					
5	Adres	Noordersingel 4		Geerenweg	Rembrandtlaan 35	
6	Postcode	Eemnes			3741 TA	
7	Tel.	035-5311887			035-5420847	
8	Parkeren / gratis?	prima		prima	Ja, 90 pl	(combi met theater)
9						
10	Zaal	Dijkzaal A / B	Meentzaal A+B	Ijsbaan	Kleine zaal	Blauwe zaal
11	Oppervl.				180m2	95m2
12	Aantal tafels	3*7=21		10	2*10=20	6 rijen * 5 = 30
13	Aantal personen	84	40	80	100/70	60/40
14	Beschikbare dagdelen	ma-av / wo-av	ma-mi & wo-mi		ma-av, vr-av, (wo-av)	ma-mi, di-mi, do-mi
15	Tijdslot	19:00-23:00	13:30-18:00	19:00		13:00
16	Vierkante tafels	rechth 80*120		80*80		ja, ca ... (tekort)
17	Stoelen met leuning			ja		neen (zie foto)
18	Bijzettafeljes	neen; (niet nodig grotere tafel)		ja		neen
19	Microfoon	ja, extra kosten		ja		ja, kan geregeld
20	Beamer / scherm	ja, incl	ja, incl	neen		ja, incl. (HDMI)
21	Kastruimte	neen; wel rolcontainer in berging		3 kasten		1 inbouw te zoeken
22	Accoustiek?	prima (NB geluid ne prima		matig		redelijk (gordijn)
23	Verlichting	top; 4 standen	goed, ook fel	vrij goed		soft en fel, 1 kant daglicht
24						
25	Financieel					
26	Prijs per avond incl BTW 2023	122,40	51,00	96 (wo), 60 (di)	90,75	50,82
27	Korting bij wekelijkse huur?	neen		neen		neen
28	Barbezetting incl?	bar in zaal extra	alg. bar incl	incl		incl
29	Contractduur	1 seizoen sen >		1 seizoen sen >		1 seizoen sen >

THEMA 1: Locatie / Speelmomenten

Resultaat / Aanbevelingen

Bevindingen:

1. Zowel Speeldoos als Huis van Eemnes bieden mogelijkheden voor kleine + grote ruimte
2. Beschikbaar: op di-middag, op een avond en mogelijk ook wo-avond.
3. Geen eigen catering mogelijk (eigen horeca, hygiënevoorschriften).
4. Herberg van Paulus: mooi, modern maar te klein, parkeren Brink beperkt.
5. Huis van Eemnes: prachtlocatie, flexibel, met ruime parkeerplaats, wel prijzig, buiten Baarn.
6. Speeldoos: meer ruimte dan IJsbaan, huur zelfs lager door gemeentelijke subsidie, consumpties tegen commerciële tarieven.
7. Speeldoos ondergaat verbouwing (verhuizing?): kan voordeel en nadeel zijn.
8. Nader overleg/onderhandeling vereist na principekeus



THEMA 1: Locatie / Speelmomenten

Resultaat / Aanbevelingen

Aanbeveling (op basis van criteria):

- Kies voor beide speelmomenten één flexibele, toekomst-vaste locatie, in sport/cultuur domein (=subsidie), binnen Baarn.
- Zoek samenwerking met andere (bridge/denksport) vereniging(en): schaalgrootte.



THEMA 1: Locatie / Speelmomenten

Conclusie / besluit

(Als besproken tijdens Brainstorm sessie d.d. 26 okt 2023:)

Constaterend dat:

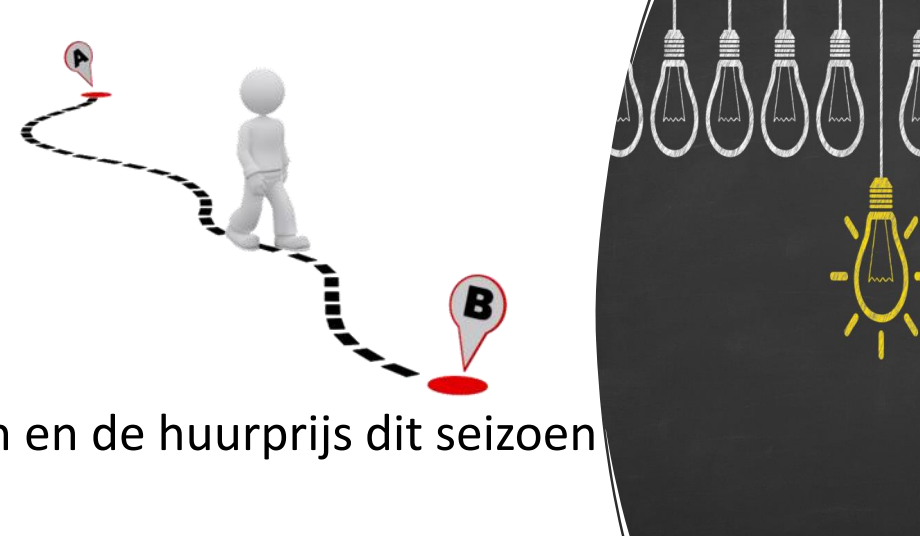
- Sommige deelnemers de Speeldoos een betere speellocatie vinden en de huurprijs dit seizoen zelfs iets lager ligt
- Binding met Baarn wenselijk is vanwege bereikbaarheid en identiteit
- Het ledenaantal is teruggelopen van 110 naar 100 en capaciteit nu toereikend is
- De inrichting/sfeer van de Ijsbaan laatste maanden sterk verbeterd is; en de flexibiliteit hoog is

Overwegende dat:

- Van de gemeente weinig daadkracht verwacht mag worden t.a.v. voorzieningen voor verenigingen
- Vervolgaanpak Speeldoos nog lang onzeker blijft (3 renovatieopties, verhuizing, opheffing)
- Huur Speeldoos na renovatie naar verwachting zal stijgen; festiviteiten duurder uitpakken

Is unaniem geconcludeerd dat:

- Verlenging huur van Ijsbaan met 2 jaar, gegeven huidig ledenaantal, de beste optie is.
- Overstap naar Huis van Eemnes eerder meer leden kost dan het zal opleveren.
- Overstap naar Speeldoos teveel onzekerheden en risico's geeft.
- Na 2 jaar opnieuw opties bekijken.



THEMA 2: WERVING EN BEHOUD LEDEN



THEMA 2: WERVING EN BEHOUD LEDEN

Uitgangspunten algemeen

- Een gezonde vereniging heeft nu en in de toekomst voldoende leden.
- Nodig: bestaande leden behouden en nieuwe leden werven.
- Om nieuwe leden te werven zijn twee doelgroepen van belang: thuisbridgers en niet-bridgers.
- Bij de werving van nieuwe leden, ervaren en onervaren, moet het uitgangspunt zijn: ‘Wordt clubbridger!’.
- Dat realiseren we door mensen direct in contact te brengen met de club en haar leden.
- Daarnaast is het van belang om de binding van de huidige leden met de vereniging te versterken (doelgroep 3).

“Aan nieuwe leden duidelijk maken dat je je ongeacht je spelniveau thuis kunt voelen bij EemBridge Baarn.”



THEMA 2: WERVING EN BEHOUD LEDEN

Activiteiten doelgroep 1: thuisbridgers

- **Wie:** 50/60-ers die regelmatig thuis een kaartje leggen.
- **Wat:** Laagdrempelige introductie over briden op een club door middel van 3 kennismakingsbijeenkomsten.
- **Boodschap:** 'Bridgen met verschillende tegenstanders is leuk en uitdagend.'
- **Waar:** IJsbaan.
- **Wie:** Mily Walet, Yolanda Schothorst
- **Wanneer:** eind januari/begin februari 2024
- **Kosten:** Geen (ruimte en materiaal voorhanden).
- **Communicatie:** wervende oproep gedaan in relevante media, flyers, verspreidingskanalen en via facebook. Bestaande leden is gevraagd hun eigen contacten uit te nodigen/te informeren over de kennismakingsbijeenkomsten.



THEMA 2: WERVING EN BEHOUD LEDEN

Resultaat doelgroep 1: thuisbridgers

- 4 deelnemers aan kennismakingsbijeenkomst
- 4 nieuwe leden



THEMA 2: WERVING EN BEHOUD LEDEN

Activiteiten doelgroep 2: nieuwe bridgers (1)

- **Wie:** 50/60-ers die kaarten leuk vinden/ervaring hebben met kaarten
- **Wat:** cursus bridge, oefenen via startersbridge
- **Boodschap:** ‘Leer een boeiend nieuw kaartspel, train je hersenen en ontmoet nieuwe mensen.’
- **Hoe:** 20 lessen van ongeveer 2,5 uur, met het accent op het spelen.
- **Waar:** eerste twee lessen bij docent thuis of op IJsbaan; bij voldoende belangstelling overige lessen op IJsbaan.
- **Wie:** Mily Walet.
- **Wanneer:** Elke dinsdagmiddag, start januari 2024, einde eind seizoen.
- **Communicatie:** Via wervende oproep in relevante media, flyers, verspreidingskanalen en via facebook. Bestaande leden is gevraagd om cursus onder de aandacht te brengen.

“Tijdens zomerbridge kunnen de deelnemers oefenen met het spelen op een club”.”

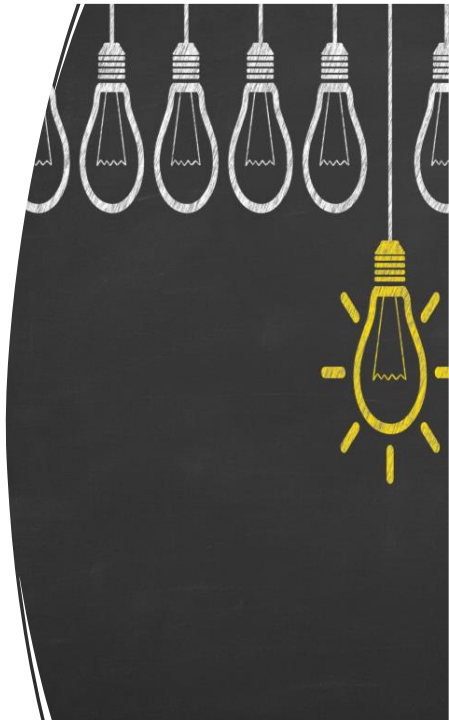


THEMA 2: WERVING EN BEHOUD LEDEN

Resultaat doelgroep 2: nieuwe bridgers

- 4 cursisten
- Nog geen nieuwe leden

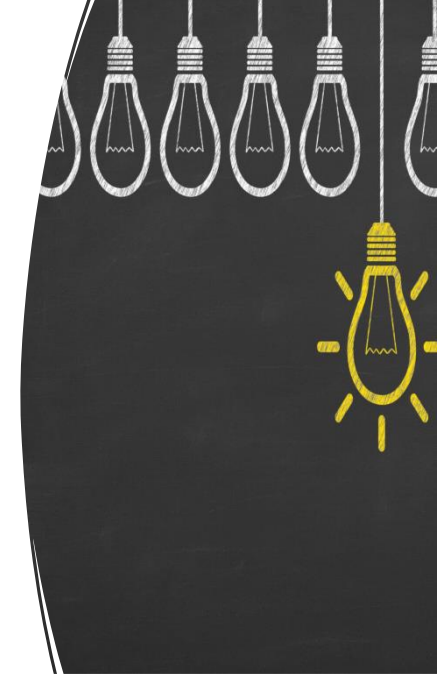
NB: Naast het aanbieden van een fysieke bridgetraining heeft Hans van der Veer zich als bridgecoach aangesloten bij een initiatief van de NBB: “Leuk, leuker, bridge.” Dit is een cursus bridgen via email, begeleid door een bridgecoach. 18 personen hebben zich aangemeld voor deze cursus, tot nu toe heeft dat geen nieuwe leden opgeleverd.



THEMA 2: WERVING EN BEHOUD LEDEN

Activiteiten doelgroep 3: bestaande leden (1)

- **Wat:** Workshops
- **Hoe:** Voorafgaand aan de woensdagavond-drive geven ervaren bridgedocenten een workshop over een brede range aan onderwerpen die het niveau van de spelers kunnen verhogen. Geïnteresseerden melden zich vooraf aan.
- **Waar:** Ijsbaan.
- **Wie:** Mily Walet, Jeroen van Gennip, Hans van der Veer
- **Wanneer:** Woensdagavond, start april 2024.
- **Kosten:** geen.
- **inventarisatie:** Via mail is geïnventariseerd of er interesse is in bijscholing en welke onderwerpen op de agenda kunnen.
- **Communicatie:** Het onderwerp van een workshop wordt via een wekelijkse mail aan de leden gecommuniceerd.



THEMA 2: WERVING EN BEHOUD LEDEN

Activiteiten doelgroep 3: bestaande leden (2)

- **Wat:** ontwikkelen gezamenlijke nieuwsbrief.
- **Hoe:** nieuwsbrief waarin vaste rubrieken zijn opgenomen: 1) bestuur, 2) TC, 3) clubzaken en 4) een vrijwilliger in de schijnwerper.
- **Wie:** Cor Evers eindredactie.
- **Waar:** versturen per mail en op website plaatsen.
- **Wanneer:** maandelijks of 6-wekelijks.
- **Kosten:** geen.
- **Wat:** extra evenementen organiseren zoals zondagmiddagbridge, Baarns kampioenschap, etc etc. Eventueel in samenwerking met anderen.

“De nieuwsbrief krijgt een pakkende naam, bijvoorbeeld het Eembruggetje. Suggesties welkom.”

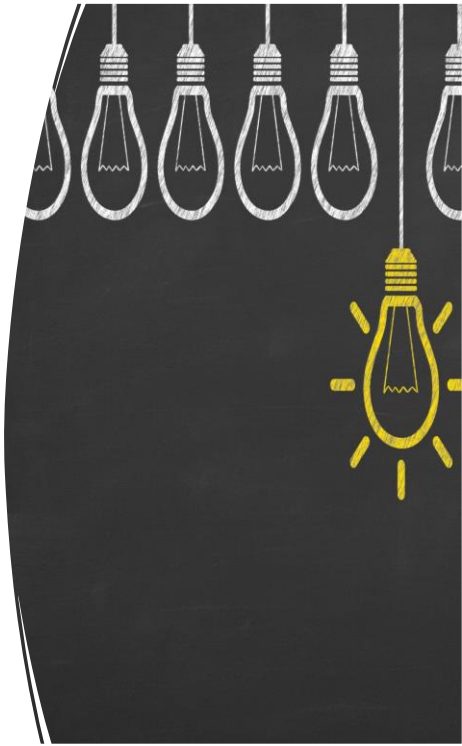


THEMA 2: WERVING EN BEHOUD LEDEN

Resultaat doelgroep 3: bestaande leden

- Uit de in maart 2024 uitgevoerde inventarisatie blijkt dat bijscholing gewenst is; de bridgedocenten zijn bereid gevonden om onderwerp op zich te nemen. Er worden dit seizoen twee bijeenkomsten georganiseerd. Eerste workshop in april 2024 was een succes.
- Format Nieuwsbrief is ontwikkeld door Cor Evers, vrijwilligers voor vullen verschillende rubrieken zijn bereid gevonden, nulnummer is half april 2024 verschenen.
- Eventuele overige activiteiten zullen in het nieuwe seizoen op de agenda komen.

NB: aantal leden is in maart 2024 actief geweest in kader van Nederland Doet.



THEMA 3: SAMENWERKING MET DERDEN / NETWORKING



THEMA 3: SAMENWERKING MET DERDEN

Uitgangspunten

- Meer naamsbekendheid van EemBridge Baarn bij gemeente, sociale organisaties, clubs en inwoners Baarn (potentiële nieuwe leden).
- Inventariseren of er vruchtbaar samengewerkt kan worden met derden: samen sterker.
- Eventueel subsidie mogelijkheden onderzoeken.
- Meedoen aan masterclasses RABO Club Support voor inspiratie.



THEMA 3: SAMENWERKING MET DERDEN

Activiteiten

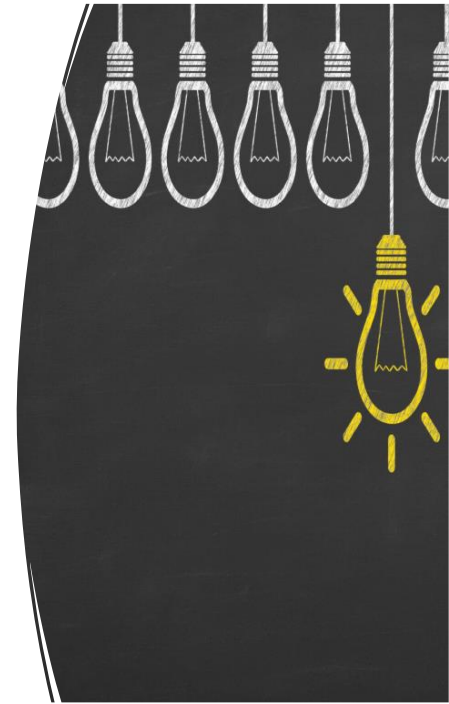
- Aangesloten bij de gemeentelijke inventarisatie belangstellenden voor Brinkhuys Baarn. *NB: Dit is niet langer een optie.*
- Meegedaan aan enkele masterclasses RABO Club Support voor inspiratie.
- Recent: aangesloten bij geïnteresseerden in discussie over gebruik Bibliotheek cum Nutsgebouw. Contact met Nutsgebouw beheerder Lokaal O.
- Presentatie gegeven bij Seniorenraad, gemeente Baarn.
- EemBridge Baarn op diverse websites geïntroduceerd: PIT Baarn, PCOB, KBOsoest.nl, etc.
- Gesprek gehad met wethouder Prakke.
- Ontmoeting met andere bridgeclubs in Baarn.



THEMA 3: SAMENWERKING MET DERDEN

Resultaat

- Grotere naamsbekendheid EemBridge Baarn bij gemeente en bevolking iha.
- Opties van andere speel locatie open houden: voorsorteren waar mogelijk en nuttig.
- Perspectief voor subsidies : incidenteel of op meer permanente basis. Subsidie vanuit perspectief sport en/of sociaal: Een-tegen-Eenzaamheid.
- Incidentele subsidie optie: Stichting Fondsenwerving Ouderen.
- Andere clubs: inventarisatie
 - Drakenburg bridgeclub; Jan en Ria Koops, Hanneke Rutgers – donderdagmiddag
 - De Leuning bridgeclub; Anneke Otten en Harry Eichholtz – woensdagmiddag
 - Maandag middags bij “De Generaal”.
 - Andere clubs: klaverjasclub, schaakclub, andere clubs – niet verder onderzocht.
- Samenwerking lijkt weinig perspectief te bieden anders dan sportieve uitwisseling met bijv de Drakenburg club.





- **Hoe verder?**

Goed bezig

Alert blijven om nieuwe leden te werven

Aïe leden doen actief mee

Dank aan de vele vrijwilligers

